



# Beleidsplan TiJoBo Bayer Foundation



Stichting TiJoBo Bayer is opgericht door Boris Michael Bayer, geboren op 14 april 1955 te Den Haag. De oprichter heeft geen nakomelingen en heeft de stichting benoemd tot zijn enige erfgenaam.

De stichting heeft als doelstelling het ondersteunen van goede doelen in twee specifieke richtingen: kindergeneeskunde op het gebied van levensbedreigende ziekten en het financieel ondersteunen en verduurzamen van particuliere monumentale registergoederen.

Gedurende het leven van de oprichter, zal de stichting door schenkingen en donaties geldbedragen ontvangen om projecten binnen de gemelde doelstellingen te ondersteunen.

Na het overlijden van de oprichter zal het vermogen van de stichting voornamelijk gaan bestaan uit zijn vastgoedportefeuille, waarvan de jaarlijkse opbrengsten na aftrek van kosten worden besteed aan

de bovengenoemde doelstellingen. De vastgoedportefeuille zal door de stichting worden verkregen krachtens erfrecht.

Dit beleidsplan biedt inzicht in de strategie, missie, beleid, beheer en bestuur van de stichting. Het is gericht op het realiseren van de doelstellingen van de stichting, het beheer van het vermogen en het effectief inzetten van de middelen voor de gekozen goede doelen.

## 1. Strategie

De strategie van Stichting TjJoBo Bayer, gedurende het leven van de oprichter, is gericht op het enthousiasmeren van vermogende particulieren en/of ondernemers die de doelstellingen in hun hart hebben besloten om middelen te schenken en/of doneren om projecten binnen de doelstellingen te ondersteunen.

- Het bereiken van particulieren en ondernemers geschiedt door jaarlijks een benefiet te organiseren. Voorafgaand aan het benefiet wordt bekend gemaakt welk project binnen de gemelde doelstellingen dat jaar door de Stichting TiJoBo wordt ondersteund. In het geval meerdere organisaties zich hebben aangemeld om te worden ondersteund door Stichting TiJoBo dan kiest het bestuur voorafgaand tijdens een bestuursvergadering welk project wordt gekozen om zich te presenteren tijdens de benefiet. Het bestuur zal zich laten informeren door de organisaties over het nut van de ondersteuning. Het bestuur kan zich ook laten informeren door een anderen dan een medewerker van de desbetreffende organisatie om een duidelijk beeld te krijgen over het specifieke project en het nut van de ondersteuning vanuit Stichting TiJoBO.
- De Stichting TiJoBo heeft het streven minimaal € 100.000 per jaar door schenkingen en donaties te ontvangen en dit bedrag te kunnen aanbieden ter ondersteuning van projecten binnen de doelstellingen. Het streven is dit voor decennia te blijven doen.

De strategie van Stichting TiJoBo Bayer, na het overlijden van de oprichter, is gericht op het behouden van de vastgoedportefeuille met als doel duurzame opbrengsten te genereren. De opbrengsten worden vervolgens verdeeld over de twee doelstellingen: kindergeneeskunde en de instandhouding van monumentale erfgoedpanden.

- Vastgoedbeheer: De vastgoedportefeuille zal bestaan uit zowel commerciële als residentiële panden, met nadruk op het behoud en de restauratie van monumentale panden. De portefeuille wordt actief beheerd met aandacht voor duurzaamheid, vastgoedwaarde en rendabiliteit.
- Financiële duurzaamheid: De stichting streeft naar een financieel solide toekomst door een stabiel rendement te realiseren uit de vastgoedportefeuille. Dit wordt gerealiseerd door het efficiënte beheer van vastgoed, het beperken van leegstand en het optimaliseren van de huurinkomsten.
- Verantwoorde besteding: De stichting heeft als beleid om jaarlijks een substantieel bedrag te reserveren voor de ondersteuning van goede doelen. Dit gebeurt via specifieke donaties en/of door het ondersteunen van projecten binnen de twee geselecteerde doelgebieden.

## 2. Missie

De missie van Stichting TiJoBo Bayer is om een substantiële bijdrage te leveren aan twee belangrijke maatschappelijke vraagstukken:

- Kindergeneeskunde: Het ondersteunen van medische initiatieven en projecten die zich richten op de zorg voor kinderen, met name in de preventie en behandeling van levensbedreigende kinderziekten.
- (Monumentale) Erfgoedpanden: Het behouden van historische panden, met de nadruk op monumentale gebouwen, zodat deze kunnen worden behouden voor de toekomstige generaties. Dat houdt nadrukkelijk ook in

- waar mogelijk- het verduurzamen van erfgoedpanden. Dit draagt bij aan de culturele waarde van onze samenleving.

De stichting wil een blijvende impact maken op zowel de gezondheidszorg voor kinderen én het behoud van ons erfgoed.

### 3. Beleid

Het beleid van de stichting is gericht op het waarborgen van de continuïteit en het verantwoord inzetten van de opbrengsten voor de doelstellingen van de stichting.

- Werving van middelen: De stichting genereert inkomsten uit schenkingen en donaties, vastgoedportefeuille: bestaande uit huurinkomsten, verkoop van vastgoed, en eventuele beleggingen. Alle middelen die de stichting verwerft, worden verantwoord ingezet voor de doelstellingen. Het vermogen wordt niet aangewend voor commerciële doeleinden of aan beloning van bestuurders.
- Besteding van middelen: Jaarlijks wordt er een substantieel bedrag toegewezen aan goede doelen. De stichting richt zich op:
  - Het steunen van onderzoek en initiatieven in de kindergeneeskunde, specifiek gericht op kinderen in ontwikkelingsgebieden of met zeldzame ziektes.
  - Het ondersteunen van de instandhouding en restauratie van monumentale panden. Dit kan door directe subsidies, samenwerking met restauratiefondsen of het bieden van financiële steun aan andere organisaties die zich hiervoor inzetten.
- Monitoring en evaluatie: Het beleid wordt jaarlijks geëvalueerd om ervoor te zorgen dat de doelstellingen effectief en efficiënt worden bereikt. Jaarlijkse rapportages over de financiële situatie en de besteding van de middelen worden openbaar gedeeld met de betrokken stakeholders.

### 4. Beheer

Het beheer van de stichting richt zich op zowel het beheer van het vastgoed als het financiële beheer van de stichting. Dit zorgt voor de noodzakelijke middelen voor de doelstellingen.

- Vastgoedbeheer: De vastgoedportefeuille wordt beheerd door een deskundig team van vastgoedprofessionals. Dit team is verantwoordelijk voor het onderhouden van de panden, het aantrekken van huurders en het optimaliseren van de opbrengsten. Monumentale panden worden onderhouden met respect voor hun historische waarde, met behulp van gespecialiseerde restaurateurs waar nodig.
- Financieel beheer: De stichting zorgt voor een transparant financieel beleid, waarbij de middelen zorgvuldig worden beheerd. Het vermogen van de stichting wordt belegd in vastgoed, waarbij de focus ligt op het realiseren van een stabiel rendement. Beleggingen in andere financiële instrumenten kunnen plaatsvinden als aanvulling op de vastgoedportefeuille.
- Risicomanagement: Er wordt gewerkt met een risicomanagementsysteem om de risico's van leegstand, fluctuaties in de vastgoedmarkt en onverwachte uitgaven te minimaliseren. Dit beleid zorgt ervoor dat de stichting haar doelstellingen op lange termijn kan blijven realiseren.

## 5. Bestuur

Het bestuur van Stichting TiJoBo Bayer bestaat uit een klein, betrokken team van professionals met een ruime ervaring in vastgoedbeheer, financiële zaken en maatschappelijk werk. Het bestuur is verantwoordelijk voor de strategische keuzes, het toezicht op de uitvoering van het beleid en de verantwoording richting de donateurs en stakeholders.

- Samenstelling bestuur: Het bestuur bestaat uit minimaal drie en maximaal vijf leden. De leden zijn onbezoldigd en vervullen hun functie op basis van hun deskundigheid en ervaring.
- Verantwoordelijkheden van het bestuur:
  - Het vaststellen van de strategische richting van de stichting.
  - Het goedkeuren van het jaarlijkse beleid en de financiële rapportages.
  - Het toezien op de uitvoering van het beleid door de uitvoerende organisatie.
  - Het onderhouden van contacten met belangrijke stakeholders, zoals andere goede doelen, lokale overheden en partners in de vastgoedsector.
- Transparantie en verantwoording: Het bestuur zorgt voor een transparante werkwijze door jaarlijks een verslag op te stellen waarin de financiële situatie van de stichting wordt gepresenteerd, evenals de besteding van de middelen. Dit verslag wordt openbaar gedeeld met belanghebbenden.

## 6. Conclusie

Stichting TiJoBo Bayer heeft een heldere strategie om het vermogen uit vastgoedbeheer te benutten voor twee belangrijke maatschappelijke doelen: kindergeneeskunde en het behoud van monumentaal erfgoed. Door verantwoord financieel beheer, transparant beleid en het nauwgezet volgen van de doelstellingen, streeft de stichting naar een duurzame impact die zowel de huidige als toekomstige generaties ten goede zal komen.